

SPREKER

IMPACT T&U



Martien Penning

Managing Partner Hillenraad Consulting

PRIVATE EQUITY,
zegen of vloek voor tuinbouw MKB?

11 MAART 2025

SYNERGIE MEET-UP

IMPACT T&U

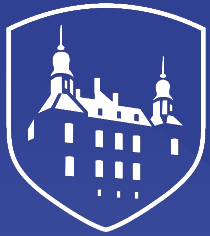


LOCATIE



Horti Tech
PROOF HONSELERSDIJK





Hillenraad

☰ 🔍 TOPSECTOR T&U EN 📄 ✉️ A+

PRIVATE EQUITY,

zegen of vloek voor tuinbouw MKB?

IMPACT T&U

11 MAART 2025
SYNERGIE MEET-UP
13.00-18.00 uur

LOCATIE **Horti Tech** **PROOF** HONSELERSDIJK

TOPSECTOR
TUINBOUW & UITGANGSMATERIALEN

Buitenlandse investeerders; steeds vaker!

Hillenraad Consulting
Martien Penning

Even voorstellen..



Hillenraad.

Brightening your perspective

Op zoek naar heldere perspectieven om de brug te slaan tussen ambitie en succes? Je hebt daarbij een betrokken adviseur nodig om samen deze route te ontdekken.

Dat is waar wij in beeld komen. We analyseren, adviseren en verbinden, zodat je met vertrouwen je doel kunt bereiken. Hillenraad, fact-driven consulting met een uniek netwerk in de wereldwijde tuinbouwsector.

www.hillenraadconsulting.nl

STRATEGY

ORGANIZATION

FINANCE

PERFORMANCE

Een greep uit het recente nieuws



Beekenkamp en Dümmen Orange willen nog nauwer samenwerken

Tuinbouwbedrijven Beekenkamp en Dümmen Orange willen in de nabije toekomst gaan samenwerken op het gebied van marketing & verkoop, onderzoek & ontwikkeling en productie. De twee bedrijven zijn daarover in gesprek e

vrijdag 7 maart 2025

TTA en ISO fuseren: "Automatisering is de toekomst van de tuinbouw"

ISO Horti, specialist in robotica en automatisering, en TTA, expert in automatiseringsoplossingen voor het planten en sorteren van gewassen, gaan fuseren. Onder de nieuwe gezamenlijke naam TTA-ISO zullen de bedrijven inspelen op de snelgroeiende vraag naar automatisering binnen de internationale tuinbouw- en voedselproductiesector.

NIEUWE OOGST NIEUWS VEEHOUDERIJ AKKER- & TUINBOUW REGIO VIDEO PODC

AKKERBOUW FRUITTEELT GROENTETEELT SIERTTEELT

Tomatenkwekerijen Agro Care en CombiVliet fuseren

NIEUWS GLASGROENTEN MARTIJN VAN ROSSUM 05.03.2024 OM 17:12:08

f x in

Tomatenkwekerijen Agro Care en CombiVliet fuseren. Bij elkaar hebben deze twee bedrijven bijna 500 hectare aan tomatenteelt. De twee bedrijven fuseren met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2023 en gaan verder onder de naam Agro Care.



vrijdag 7 maart 2025

AGF.nl Vacatures Foto's Agenda Abonneer

Agro Care Growers neemt een meerderheidsbelang in Nordic Greens

Agro Care Growers neemt een meerderheidsbelang in de Deense kasgroenteteler Nordic Greens. De huidige aandeelhouder van Nordic Greens, Mads Pedersen, behoudt het resterende aandeel en blijft een actieve rol spelen in de activiteiten van het bedrijf. Daarnaast blijft hij CEO van het bedrijf.



ACM.nl Publicaties

EDEKA mag De Groot International en De Groot Fresh Ripening overnemen (concentratiebesluit)

EDEKA Einkaufskontor GmbH mag De Groot International BV en De Groot Fresh Ripening BV overnemen. Dat heeft de Autoriteit Consument & Markt (ACM) op 11 april 2024 besloten. Er blijft na de overname voldoende concurrentie over. Het besluit van de ACM vindt u als bijlage onderaan deze pagina.

ACM akkoord met overname Atrium Agri door private equity

Private equity-partij Value Enhancement Partners mag indirect uitsluitende zeggenschap verkrijgen over kassenbouwconsortium Atrium Agri. De Autoriteit Consument & Markt heeft met de transactie ingestemd. Er blijft na overname voldoende concurrentie over.

Atrium Agri wil groei versnellen met hulp van private equity, zo werd eind vorig jaar bekend gemaakt. Atrium Agri opereert wereldwijd en heeft vestigingen in Europa, China, Australië, Noord- en Midden-Amerika en het Midden-Oosten.

Value Enhancement Partners is een in Nederland gevestigde investeringsmaatschappij. Via haar fondsen heeft zij belangen in verschillende ondernemingen, actief in verschillende sectoren en voornamelijk gevestigd in Nederland. In de tuinbouw is de private equity-partij getuige een overzicht op haar website nog niet actief.

eren Vacatures Foto's Agenda Conta

Geen uitbreiding samenwerking tussen Beekenkamp Group en Dümmen Orange

Dümmen Orange en Beekenkamp Group hebben samen de verkennende fase afgerond van een mogelijke intensievere samenwerking. Gesprekken hierover begonnen in oktober vorig jaar. Na zorgvuldige afweging van verschillende strategische opties hebben beide bedrijven geconcludeerd dat er onvoldoende basis is om de samenwerking verder uit te breiden. De bestaande samenwerking op het gebied van chrysanthenworteling wordt voortgezet.



80 Acres Farms doet overname en haalt miljoenen op

80 Acres Farms heeft in totaal \$115 miljoen aan kapitaal opgehaald en neemt Plantae Biosciences over, een Israëlisch biotechnologiebedrijf.

De kapitaalwervingen van het bedrijf in 2024 werden ondersteund door een combinatie van nieuwe en bestaande investeerders, waaronder General Atlantic, Siemens Financial Services, The Western and Southern Life Insurance Company, Barclays Climate Ventures, Virgo Investment Group, Blue Earth Capital en andere financiële instellingen in het Middenwesten.



Luc, Koen, Paul en Hans zijn de zaakvoerders van Den Berk Délice. © rr

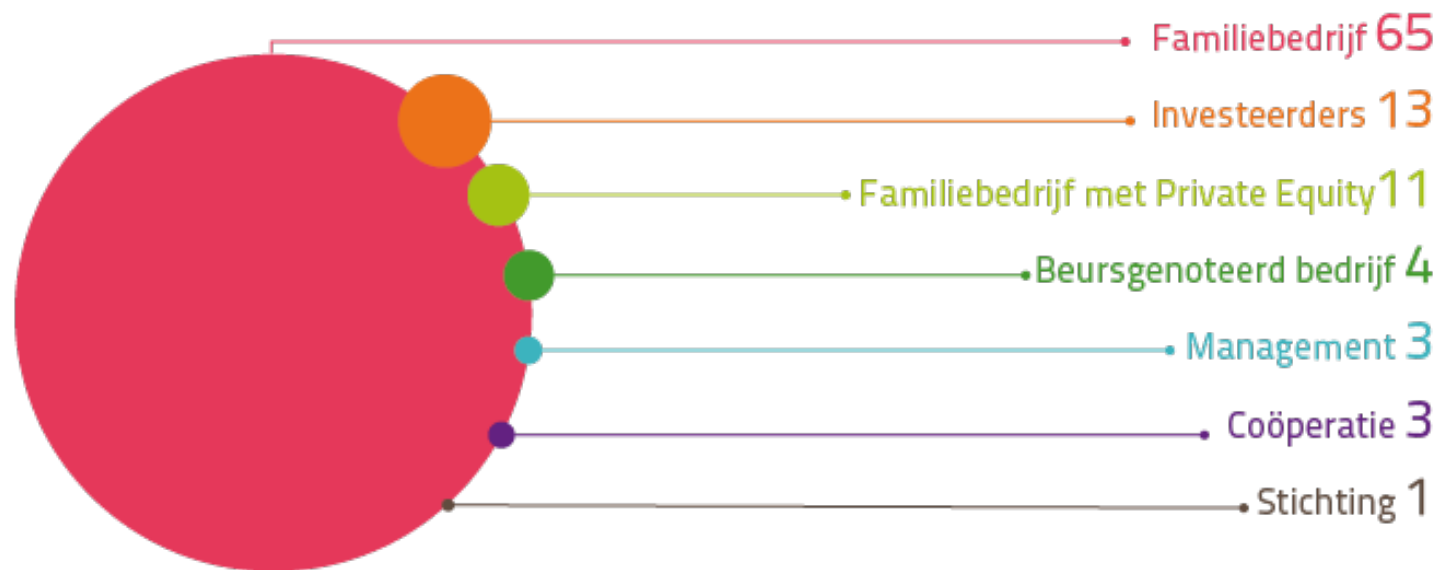
Tomatenbedrijf Den Berk Délice komt in Nederlandse handen: "We willen leidend zijn in alle 'specialty's' binnen Europa"

Private Equity in de Europese tuinbouw





TOP100 NAAR EIGENDOMSSTRUCTUUR



Bron: Hillenraad100 research team

Bron: Hillenraad100 research team

Drivers voor toename Private Equity in tuinbouw



Trends in de tuinbouw

- Europa of de wereld als speelveld
- Hogere kapitaalintensiteit
- Groter R&D – technologieopgave
- Schaalvergroting
- Consolidatie
- Overdracht volgende generatie

Impact op organisaties

- Balanstotaal neemt snel toe
- Sterke behoefte aan groeivermogen voor groeiversnelling
- Behoeftte aan liquide middelen

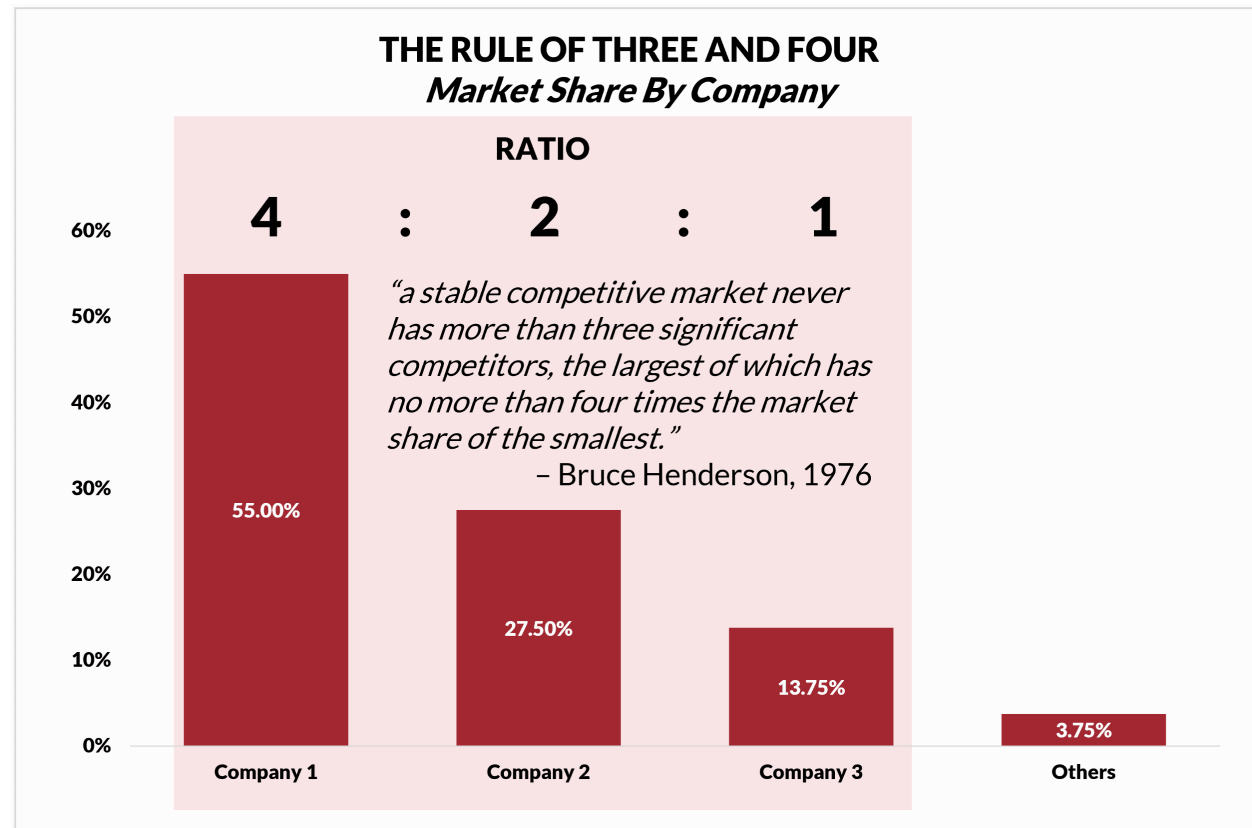
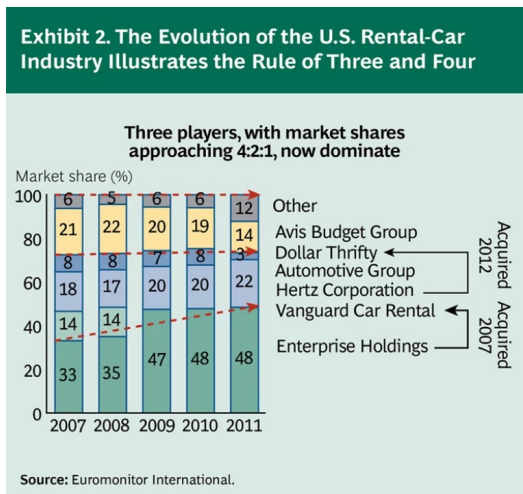
Financiering door private equity

- Banken meer risicoavers ingegeven door Basel 4
- Veel investeringsvermogen in de kapitaalmarkt beschikbaar
- Relatief lage rentestanden maken PE aantrekkelijker

Consolidatie: BCG the rule of three and four



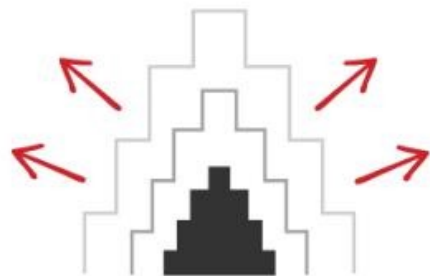
Private Equity partijen hebben scherpe focus op sectoren waar nog een consolidatieslag gemaakt gaat worden. Daar tekent zich uiteindelijk een winnend drietal af.



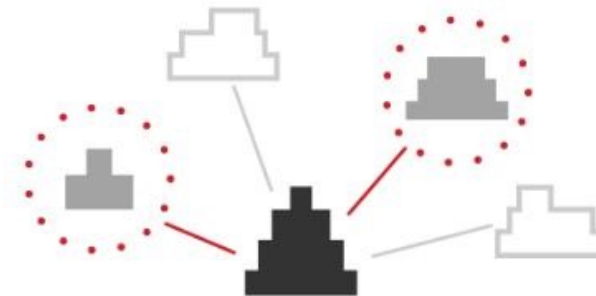
Naast *scale* is er toenemende aandacht voor *scope*, zeker gezien onzekere markt en meer volatiliteit



The rules of M&A have changed



In the past, most brands pursued megamergers to **build scale** and dominate the market



Now, more brands seek to **expand scope** through new markets or new capabilities

The share of scope deals increased from

50% in 2015 to **66%** in 2018

BAIN & COMPANY

Drie strategische invalshoeken: Shape, Scale, Scope



Active Shape

Shape: cost optimization “Adding value by squeezing the lemon

Waarde creëren door zoveel mogelijk in de (keten)kosten te snijden, inkoopkosten te verlagen (volume discount) en herstructureren balans (leverage & buy out investments)

Active Scale

Scale : groei vermogen, waardecreatie door schaal

Waarde creatie door internationaal te groeien, of om sterker te staan tegenover grote afnemers of leveranciers, leverage op R&D. (autonome groei en consolidatie)

Active Scope

Scope: strategische investeringen, waardecreatie door verbreding scope

Overname van concurrenten of bedrijven in de branche met als doel: nieuwe producten ontwikkelen, assortiment uitbreiden, additionele markten/klantgroep aanboren, nieuwe technologieën verwerven, etc. (veelal Buy & Build)

Private Equity equity partijen hebben verschillende focus



Economics of costs

Buy-to-sell
(5-7 yrs)



Economies of scale

Invest to hold
(7-15 yrs)



Economies of scope

Strategic Investor
(longterm)



StoraEnso



Waarom is PE geïnteresseerd in tuinbouw?



- Tuinbouw en food is wereldwijde groeimarkt
- Tuinbouw wordt internationaal én schaalbaar
- Vooravond van enorme 'technology push'
- Afname operationele risico's
- Sector in consolidatie fase
- Markt wordt couranter: betere exit mogelijk

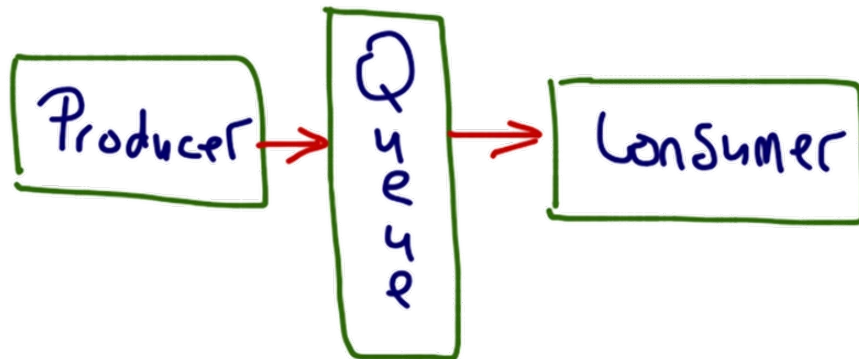


Met name
Food (groen) en
Tech (IP) past in
PE portfolios

Voor welke uitdagingen biedt PE een oplossing?



Ketenverkorting & consolidatie



Macht van de retail in Europa



Schaalvergroting & balanstotaal toename



Technologie versnelling & duurzaamheidseisen



BANCAIR versus PRIVATE EQUITY



Bancaire financiering

In essentie: het beoordelen van risico's;
komt het geld terug?

Private Equity

In essentie: het beoordelen van schaalbaarheid;
is er een waardesprong te verwachten?

Overwegingen bij keuze PE partner



- ✓ Identity fit (horizon, ambitie, focus, portfolio)
- ✓ Betrokkenheid (managerial hands-on/hands-off, etc.)
- ✓ Equity 'ticketsize' & Ebit 'treshold'
- ✓ Waar komt het kapitaal van de PE partij vandaan?
- ✓ Hoe is het fonds gestructureerd (open of gesloten)?
- ✓ Hoever haal je PE aan boord (meerderheid/minderheid)?
- ✓ Hoe komt balans er na overname uit te zien (leverage)?



Hillenraad

strategy

organization

finance

performance