

SPREKER

IMPACT T&U



Jan de Ruyter

Sector Banker

Plantaardige sectoren &
visserij

ABN AMRO

PRIVATE EQUITY,
zegen of vloek voor tuinbouw MKB?

11 MAART 2025

SYNERGIE MEET-UP

IMPACT T&U



LOCATIE



Horti Tech
PROOF HONSELERSDIJK



Sector Expertise

Private Equity in Glastuinbouw

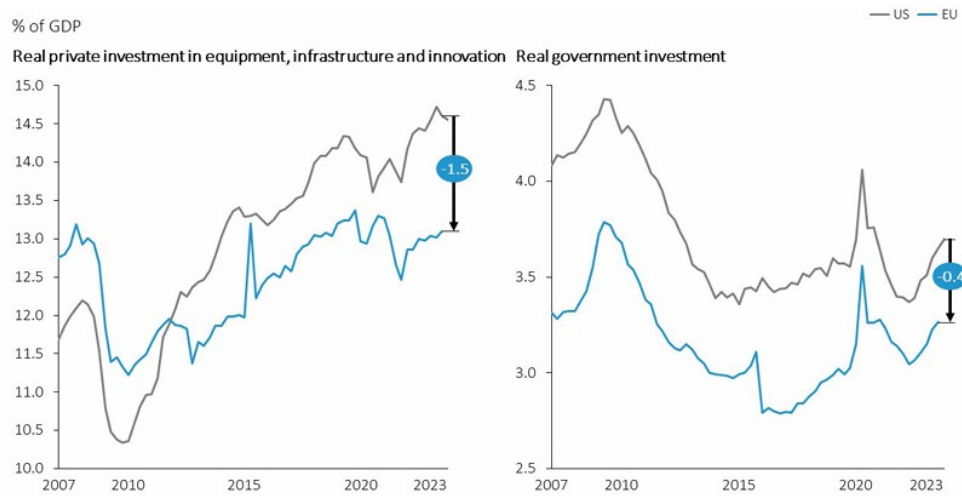
Maart 2025 | Jan de Ruyter



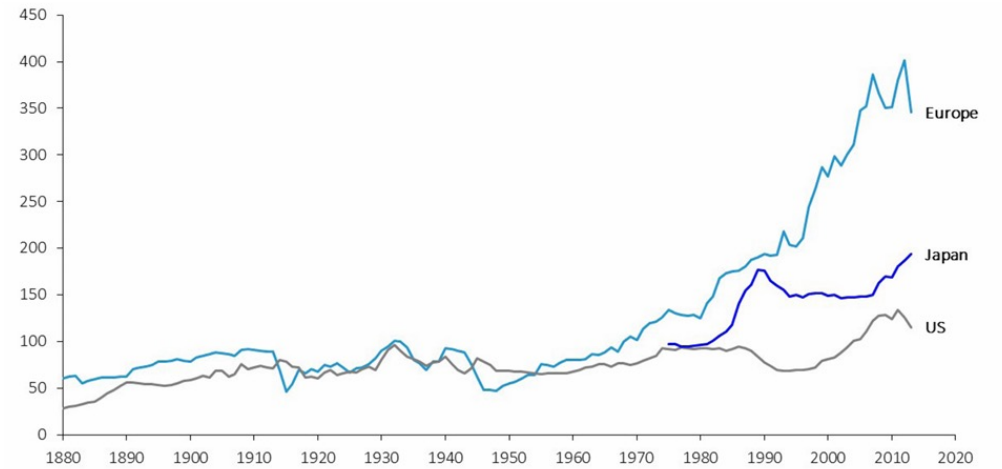


“Europese investeringen blijven uit door niet functionerende kapitaalmarkt”

Private & publieke investeringen in EU lopen sterk achter t.o.v. VS



Bank-BBP-ratio: Europese kapitaalmarkt wordt sterk gedomineerd door banken



Bron: The future of European competitiveness (Draghi, 2024)

Oorzaken van niet functionerende kapitaalmarkt

1. Kapitaalmarkt gefragmenteerd

- 27 EU landen, niet één kapitaalmarkt
- Geld niet optimaal ingezet binnen de EU of gaat naar buiten de EU

2. Te grote afhankelijkheid van banken in kapitaalmarkt

- Te weinig risico dragend kapitaal beschikbaar voor innovaties

3. Europese banking sector kan beperkt risico nemen

- Strenge regulering
- Te kleine schaal



Private Equity kan hier een rol spelen

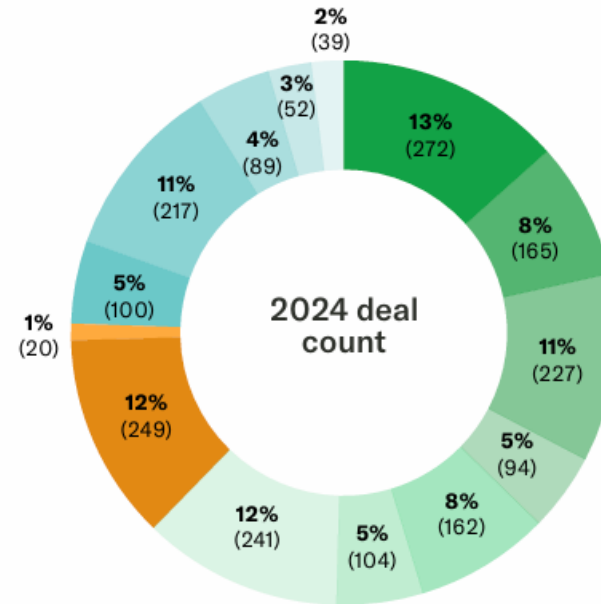
4. Publieke financiering tussen EU landen verschilt te sterk

5. Beperkte aanbod innovatieve projecten

AgFunder: AgriFood investments

Funding by category 2024 (USD \$)

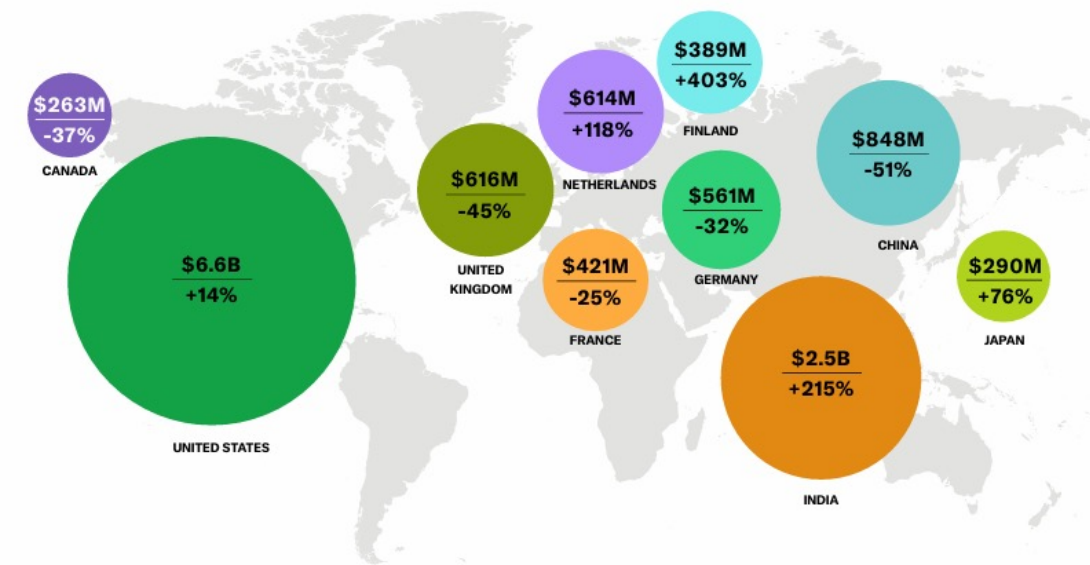
CATEGORY	TOTAL \$	DEALS
Ag Biotechnology	1.9B	272
Bioenergy & Biomaterials	1.5B	165
Innovative Food	1.4B	227
Novel Farming Systems	960M	94
Ag Marketplaces & Fintech	865M	162
Farm Robotics, Mechanization & Farm Eq	774M	104
Farm Mgmt SW, Sensing & IoT	764M	241
Midstream Technologies	1.7B	249
Miscellaneous	31M	20
eGrocery	2.5B	100
In-store Retail & Restaurant Tech	1.6B	217
Online Restaurants & Marketplaces	1.2B	89
Cloud Retail Infrastructure	572M	52
Home & Cooking Tech	344M	39



● Upstream
 ● Midstream
 ● Downstream

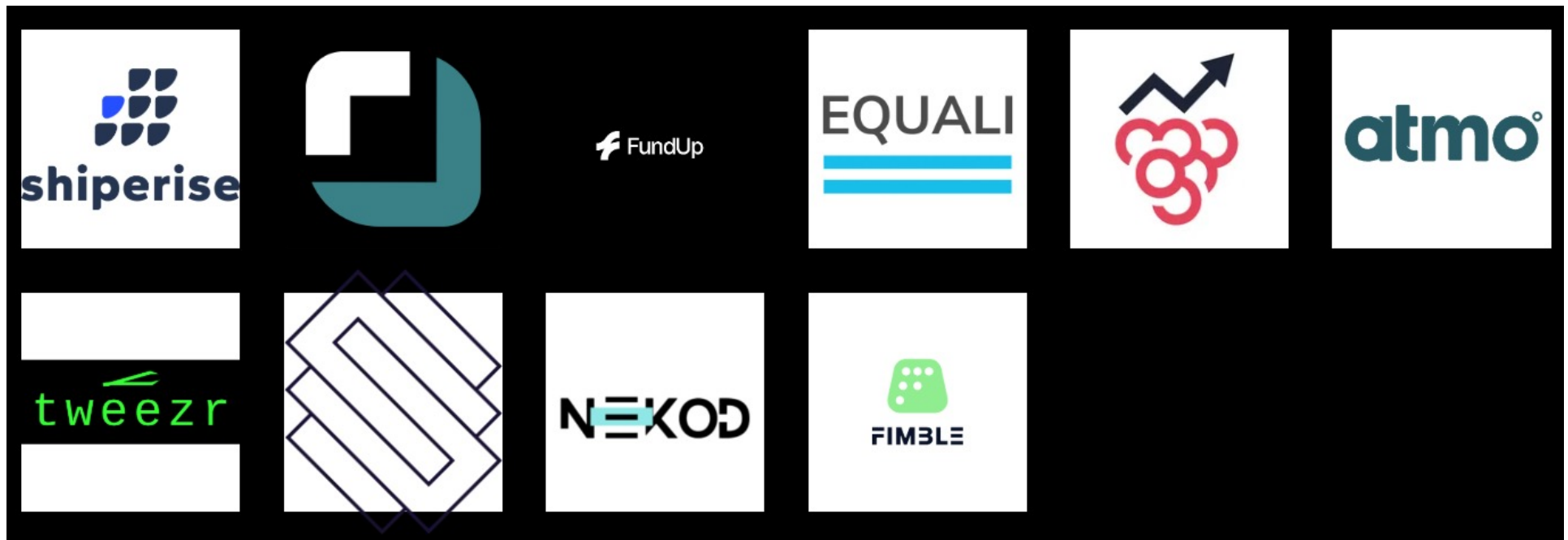
Nederland doet goed mee

Global agrifoodtech investment by country



COUNTRY	\$ TOTAL	CHANG	DEALS	COUNTRY	\$ TOTAL	\$ CHANGE	DEALS
United States	6.6B	14%	468	Germany	561M	-32%	56
India	2.5B	215%	218	France	421M	-25%	70
China	848M	-51%	169	Finland	389M	403%	18
United Kingdom	616M	-45%	113	Japan	290M	76%	89
Netherlands	614M	118%	35	Canada	263M	-37%	65

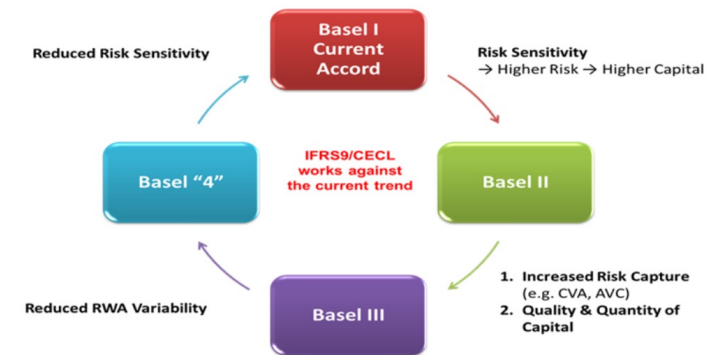
ABN AMRO + Techstars: Future of Finance Accelerator



Regelgeving



NFRD
NON-FINANCIAL REPORTING
DIRECTIVE



Bank als financier

- Financier, geen trusted advisor
- Gematigd risk appetite
- Regulering beperkte risico's
- Risico mijdend
- Focus op de lange termijn
- Kosten van kapitaal voorspelbaar (rente)
- Brengt stabiliteit

Private Equity als financier

- Financier met actieve rol in management
- Inbreng van risico dragend vermogen
- Risico verspreid tussen bedrijf en investeerder
- Exit Strategy
- Kosten van kapitaal d.m.v. verkoop aandeel eigendom
- **'High risk, high reward'**

→ *Groot verschil afhankelijk van investment strategie*

PE: voordelen voor de bank en onderneming



Opschalen van innovatie & professionaliseren

- PE: Inbreng van risicodragend vermogen
- PE: brengt expertise:
 - Productiviteitsstijging
 - Versnelling
 - Bedrijfsontwikkeling
 - Internationalisering
 - Innovatie
 - Netwerk



Consolidatie draagt bij aan efficiency & positie in de keten

- PE: duidelijke exit-strategie
- PE: Versnelling in verduurzaming
- PE: Verstevigen marktpositie



Risico's

- Korte termijn focus
- Risico voor hoge schulden last & financiële instabiliteit
- Exit-strategie
- Verdeling & concentratie van welvaart

PE: nadelen voor de bank en onderneming?



Versnelling van professionalisering

- PE: Snelle verandering
- PE: Kans op faillissement neemt toe
- PE: Gevolgen herstructurering



Consolidatie effecten

- PE: Te snelle exit
- PE: Managementstijl/Cultuur
- PE: Te hoge verwachtingen
- PE hopping

Glastuinbouw: Interessante sector

- Professioneel
- Hoog technologisch
- Snelle adaptatie
- Schone voedselproductie
- Sterk cluster
- Data driven
- Internationalisering
- Maar ook: volatiel, hoge kosten (energie en arbeid) en beperkt areaal



Sector Expertise

Private Equity in Glastuinbouw

Maart 2025 | Jan de Ruyter

