

SPREKER

Stefan van Vliet

CFO

Growers United

IMPACT T&U



PRIVATE EQUITY,

zegen of vloek voor tuinbouw MKB?

11 MAART 2025

SYNERGIE MEET-UP

IMPACT T&U



LOCATIE



Horti Tech
PROOF HONSELERSDIJK



The background of the slide is a photograph of a person's hand garnishing a dish. The hand is in the foreground, carefully placing a small green leaf on top of a stack of sliced cucumbers and other vegetables on a white plate. The background is blurred, showing a kitchen setting with a green apron and another person's arm.

Private Equity

Zegen of vloek voor tuinbouw MKB?

Cooperative equity als vorm van coöperatief ondernemen

Coöperatief georganiseerde vruchtgroente sector

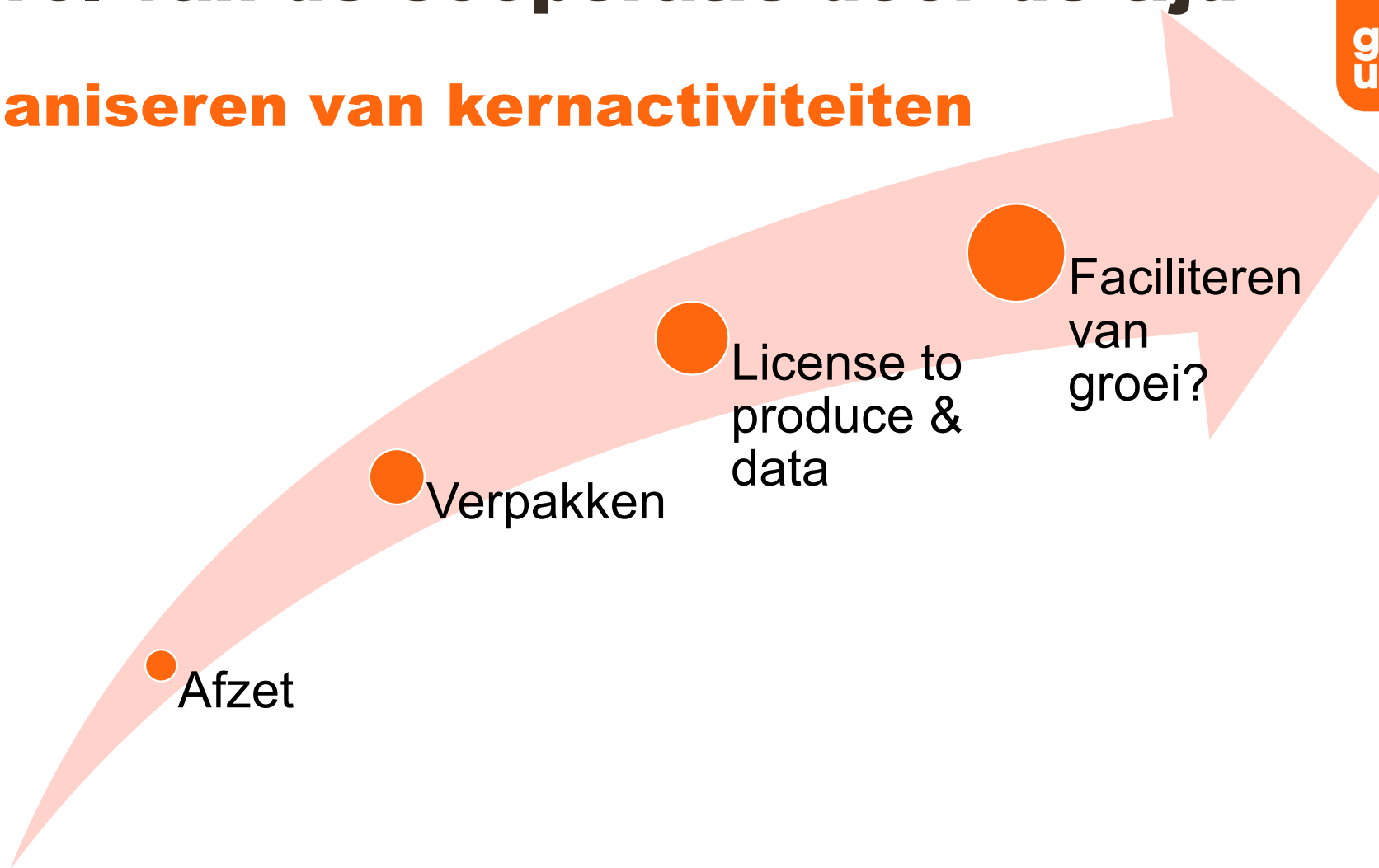
De impact van private equity

Op het coöperatieve landschap



De rol van de coöperatie door de tijd

Organiseren van kernactiviteiten



Het telerlandschap

growers
united

Consolidatie door fusies

Professionele directies

Internationalisatie

Duurzaamheid

Groeiambities

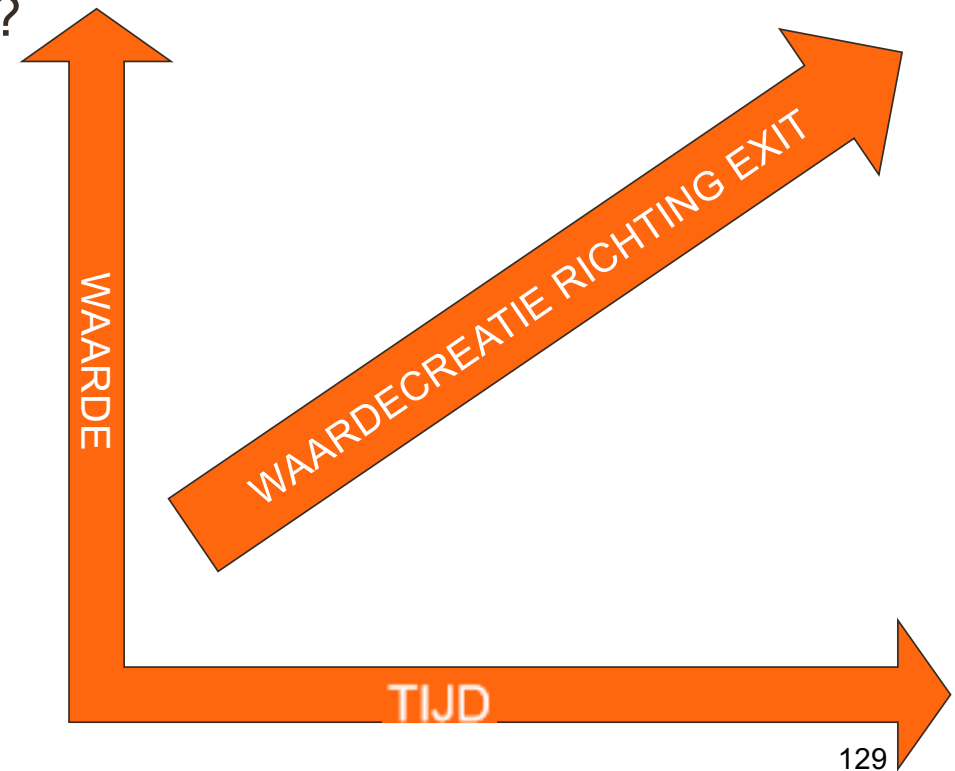


Dilemma's rondom private equity

growers
united

Private equity als middel of als doel voor groei?

- Exit-strategie van PE-bedrijf
- Autonomie van het familiebedrijf
- **Impact kernactiviteiten op waardering**
 - Afzet
 - Verpakken





growers
united

Coöperatief ondernemen



Coöperatie op aandelen

- Mengvorm coöperatie en BV
- Vermogensgroei voor het lid
- Financierbaarheid van het lid
- Coöperatieve investeringsbereidheid

Aandelenfinanciering

growers
united

- Ontwikkeling aandelenwaarde GU
- Externe financieringsfaciliteit voor leden met groeiambitie
- 50-60% van aandelenwaarde
- Garantie vanuit coöperatie



Financiering van ledeninvesteringen



- Strategische investeringen op teeltlocaties

GU trekt financiering aan:

- Combinatie banken en (oud) ledennetwerk
- Vergroot financiële slagkracht van leden met groeiambities
- Aantrekkelijk rendement voor financierende ledennetwerk

Cooperative equity als groeiversneller

growers
united



Tijdelijke participaties voor autonome groei

Groeikapitaal vanuit (oud) ledennetwerk en partners

Participatie met vastgestelde terugkoopoptie

Business case berekend op basis van herfinanciering vanuit operationele kasstroom

Investeringsplatform: cooperative equity

**growers
united**

Kapitaalverschaffers

Derden (bancair,
partnernetwerk)

Producerende
Leden

Oud Leden

Project (fonds) management

Investeringsplatform
Growers United

Cooperative Equity (CE)

Doel:
Tijdelijke participaties om autonome
groei leden te versnellen

Investeringscasussen

Project
Marokko

Teeltbedrijf
(participatie)

Teeltbedrijf
(participatie)

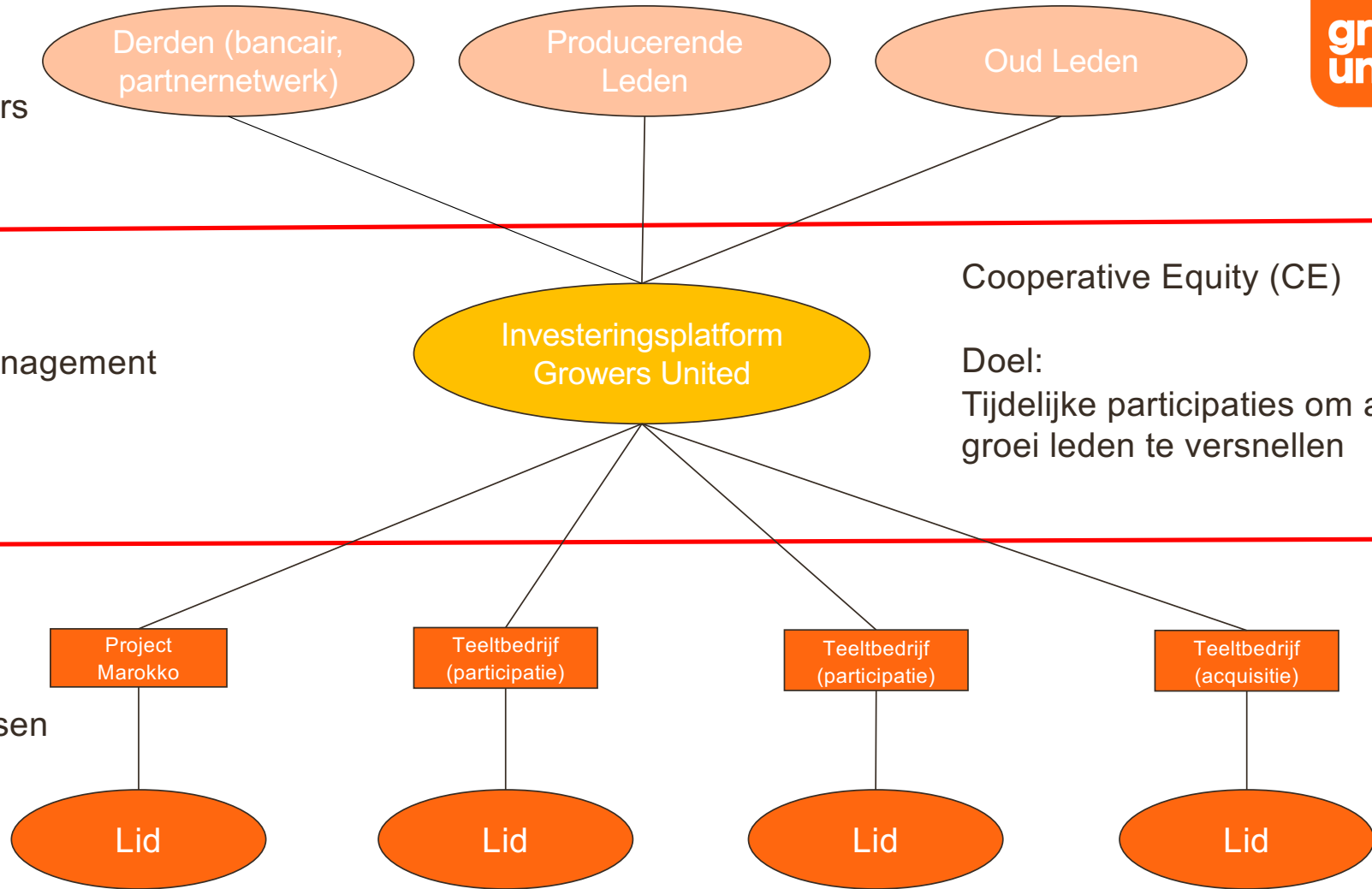
Teeltbedrijf
(acquisitie)

Lid

Lid

Lid

Lid



Cooperative equity als groeiversneller

growers
united

INVESTERINGSBALANS ZONDER HEFBOOM

ACTIVA		PASSIVA	
KAS + OPSTANDEN	€ 20.000.000	EIGEN VERMOGEN TELER	€ 6.000.000
		ADDITIONEEL GROEIVERMOGEN	€ -
		TOTAAL EIGEN VERMOGEN (30%)	€ 6.000.000
		VREEMD VERMOGEN (70%)	€ 14.000.000
TOTAAL ACTIVA	€ 20.000.000	TOTAAL PASSIVA	€ 20.000.000

INVESTERINGSBALANS MET HEFBOOM

ACTIVA		PASSIVA	
KAS + OPSTANDEN	€ 40.000.000	EIGEN VERMOGEN TELER	€ 6.000.000
		ADDITIONEEL GROEIVERMOGEN	€ 6.000.000
		TOTAAL EIGEN VERMOGEN (30%)	€ 12.000.000
		VREEMD VERMOGEN (70%)	€ 28.000.000
TOTAAL ACTIVA	€ 40.000.000	TOTAAL PASSIVA	€ 40.000.000

Conclusies:



- Telers hebben behoefte aan groeikapitaal om ambitieuze strategie te realiseren
- Telers zijn door consolidatie en professionalisering snel “PE-ready” geworden
- Private equity kan voor telers financiële behoefte voor groei invullen
- Telers staan voor keuze of PE bij hen past en zoja, welk type investeerder
- Dit kan mogelijk wel effect hebben op autonomie of toekomst van het familiebedrijf
- PE kan coöperatieve speelveld disruptief veranderen (oa visie op kernactiviteiten)
- Belangrijke rol voor coöperaties om leden een alternatief groeimodel te bieden