

STICHTING TKI TUINBOUW & UITGANGSMATERIALEN
Jaarrekening 2025

<u>INHOUDSOPGAVE</u>	Pagina
Algemene Inleiding	2
Balans per 31 december 2025	4
Totaal overzicht begroting, prognose en jaarrekening 2025	5
Rekening van baten en lasten over 2025	6
Toelichting op de balans per 31 december 2025	7
Toelichting op de rekening van baten en lasten 2025	11
Kasstroomoverzicht	15
Overzicht projecten	16
Wet Normering Topinkomens	23
Overige gegevens	25
Controleverklaring	26

Zoetermeer, 12 juni 2026

Bestuursverslag 2025

Algemeen

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 65455908. De statutaire zetel betreft de gemeente Gouda.

De jaarrekening wordt opgesteld in overeenstemming met RJKc1.

De stichting is niet btw-plichtig.

Het bestuur ziet geen aanleiding fraude te vermoeden.

Doelstelling

De Stichting Topconsortium voor Kennis en Innovatie Tuinbouw & Uitgangsmaterialen (TKI TU) heeft als doel het formuleren en uitvoeren van de kennis- en innovatieagenda voor de Topsector Tuinbouw & Uitgangsmaterialen.

Bestuursverslag

Samenstelling bestuur

Het bestuur van TKI Tuinbouw & Uitgangsmaterialen bestond in 2025 uit vertegenwoordigers van bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheid (triple helix). Het bestuur telde elf leden, waaronder een voorzitter, leden afkomstig uit het bedrijfsleven en sectororganisaties, vertegenwoordigers van kennisinstellingen en een vertegenwoordiger van NWO en de overheid (LVVN) met een waarnemersrol.

Het bestuur van TKI Uitgangsmaterialen bestond eind 2025 uit tien personen.

- Kees van Ast – voorzitter
- Michiel Klompenhouwer – Plantum
- Foeke Gardenier – Hobaho
- Rutger Lommerse – Greenports Nederland (per december 2025 wegens pensionering vervangen door Andries Middag)
- Jan van den Berg – Basf Vegetable Seeds
- Adri Bom-Lemstra – Glastuinbouw Nederland
- Annie van de Riet - AVAG
- Monique van Wordragen – WUR
- Rien Komen – AERES

In 2025 heeft een belangrijke bestuurswisseling plaatsgevonden. Na tien jaar voorzitterschap heeft de heer Kees van Ast zijn functie neergelegd. Met ingang van 2026 wordt hij opgevolgd door mevrouw Anneke van de Kamp.

Algemeen beeld 2025

In 2025 stond de uitvoering van de Kennis- en Innovatieagenda Landbouw, Water en Voedsel (2024–2027) centraal. Tevens werd het topsectorenbeleid uitgefaseerd en werd de overgang naar een nieuw industriebeleid ingezet.

In augustus 2025 heeft EZK aangekondigd dat deze overgang consequenties voor de activiteiten van de TKI's zal hebben. In november 2026 kunnen voor de laatste maal PPS-I middelen worden aangevraagd voor inzet in 2027 en verder. Om de vóór 2028 aangevane verplichtingen af te wikkelen, blijft de EZK bijdrage voor de TKI bureaus bestaan, al is nog niet expliciet gemaakt in welke omvang. Inmiddels gaan diverse scenario's rond met betrekking tot de (eventuele) continuïteit; in ons geval is denkbaar dat het Ministerie van LVVN een bijdrage aan de bureaunkosten gaat leveren om activiteiten - anders dan het afwikkelen van het projectportfolio - te kunnen blijven uitvoeren.

Programmering en projecten

In 2025 zijn 84 projectvoorstellen gehonoreerd met een totale PPS-subsidie van circa €54,9 miljoen en een totale investering van ruim €108 miljoen.

Innovatie-instrumentarium en MKB

Nieuwe instrumenten zoals innovatiecheques en MKB-pilots zijn geïntroduceerd om het mkb beter te ondersteunen bij innovatie en implementatie.

Valorisatie en impact

Via het programma IMPACT T&U is ingezet op kennisbenutting en verspreiding, onder andere via evenementen en podcasts.

Samenwerking en positionering

De samenwerking met andere topsectoren en internationale partners is verder versterkt.

Bestuur en organisatie

In 2025 werd gewerkt aan aanpassing van de governance vanwege beleidswijzigingen en de beëindiging van het topteam per 2026.

Sectorontwikkeling en economische betekenis

De sector blijft economisch sterk en internationaal toonaangevend, met grote bijdrage aan de Nederlandse economie.

Vooruitblik

De komende jaren staan in het teken van transitie naar een nieuw innovatiebeleid en borging van lopende projecten.

Balans per 31 december

Activa

Materiële vaste activa

Kantoorinventaris	3.489	1.063
Computer / informatiesysteem	766	1.171
	4.254	2.234

Vlottende activa

Vorderingen	26.720.953	22.958.323
Liquide middelen	4.326.841	10.432.195
	31.047.794	33.390.518

TotaalPassiva

Eigen vermogen

Algemene reserve

Stand per 1 januari	158.609	42.925
Saldo boekjaar	72.554	115.684
Stand per 31 december	231.163	158.609

Totaal Eigen vermogen

Voorzieningen

Kortlopende schulden

2025	2024
3.489	1.063
766	1.171
4.254	2.234
26.720.953	22.958.323
4.326.841	10.432.195
31.047.794	33.390.518
31.052.050	33.392.753
158.609	42.925
72.554	115.684
231.163	158.609
231.163	158.609
-	-
30.820.887	33.234.144
31.052.050	33.392.753

Rekening van baten en lasten**Totaaloverzicht met vergelijkende cijfers**

<u>Baten</u>	jaarrekening 2025	begroting 2025	begroting 2026	jaarrekening 2024
Subsidies	9.953.315	6.696.879	6.928.500	4.821.727
Diverse baten	92.317	-	-	118.563
TOTAAL	10.045.632	6.696.879	6.928.500	4.940.290

<u>Lasten</u>	jaarrekening 2025	begroting 2025	begroting 2026	jaarrekening 2024
PERSONEELSKOSTEN	454.809	375.000	475.000	440.858
REIS-,VERBLIJF- EN VERGADERKOSTEN				
3 Bestuurs- en commissievergadering	8.767	9.250	7.400	4.462
6 Reis- en verblijfskosten secretariaat	24.320	22.372	23.600	25.322
ALGEMENE UITGAVEN				
1 Afschrijvingen	1.223	1.007	1.200	2.421
2 Bureaukosten	11.007	10.800	9.600	78.705
3 Porto/telecommunicatie/internet	4.431	2.950	2.950	4.160
6 Promotie	56.443	30.000	45.000	30.521
7 Externe advisering/diensten door derden	334.441	216.000	334.000	392.728
HUISVESTINGSKOSTEN	27.991	29.500	29.750	28.392
PROJECTEN	9.049.645	6.000.000	6.000.000	3.817.036
TOTAAL	9.973.078	6.696.879	6.928.500	4.824.606
SALDO	72.554	-	-	115.684

Rekening van baten en lasten**BATEN**

Subsidies
Diverse baten

2025	2024
9.953.315	4.821.727
92.317	118.563
10.045.632	4.940.290
454.809	440.858
8.767	4.462
24.320	25.322
1.223	2.421
11.007	78.705
4.431	4.160
56.443	30.521
334.441	392.728
27.991	28.392
9.049.645	3.817.036
9.973.078	4.824.606

LASTEN

Personeelskosten
Bestuurs- en commissievergadering
Reis- en verblijfskosten secretariaat
Afschrijvingen
Bureaunkosten
Porto/telecommunicatie/internet
Promotie
Externe advisering/diensten door derden
Huisvestingskosten
Projecten

Saldo

72.554	115.684
---------------	----------------

RESULTAAT**Uitvoeringskosten**

Totaal baten
Totaal lasten
Resultaat uitvoeringskosten

2025	2024
995.987	1.126.134
923.433	1.007.570
72.554	118.564
9.049.645	3.814.157
9.049.645	3.817.036
-	-2.880
72.554	115.684

Projecten

Totaal baten
Totaal lasten
Resultaat projecten

Toelichtingen op de balans

Grondslagen van waardering

Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Resultaat

Het resultaat wordt bepaald op het verschil tussen de baten ter zake van publieke en private bijdragen en overige baten en de overeenkomstig de doelstelling van de Stichting aanvaardbare lasten. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode die door de Stichting wordt gepresenteerd als een Staat van herkomst en besteding der middelen die de aard van de mutaties binnen de geldmiddelen verduidelijkt.

Toelichtingen op de balans

Vaste activa

Kantoorinventaris

Balanswaarde 1 januari

Aanschaf

Afschrijving

Balanswaarde 31 december

Computersysteem

Balanswaarde 1 januari

Aanschaf

Afschrijving

Balanswaarde 31 december

Balanswaarde totaal per 31 december

	2025	2024
	1.063	2.230
	3.243	-
-	818	- 1.166
	3.489	1.063
	1.171	2.426
	-	-
-	405	- 1.255
	766	1.171
	4.254	2.234

Vlottende activa

Vorderingen / vooruitbetaald

Belastingen en premies sociale voorzieningen

Loonheffing

Debiteuren

Openstaande debiteuren

Voorziening dubieuze debiteuren

Overige overlopende activa

MIT-subsidies

PPS-toeslag

PPS-toeslag nog niet toegezegd

Organiserend vermogen

Overige subsidies

Diverse posten

	-	-
	-	-
	-	-
	-	30.848
16.254.063	10.918.201	
10.217.824	11.792.497	
95.000	46.667	
	-	-
154.067	170.110	
26.720.953	22.958.323	

Toelichtingen op de balans

Liquide middelen

ABNAMRO NL12ABNA0455470731
ABNAMRO NL92ABNA0455469776

2025	2024
81.701	503.936
4.245.140	9.928.259
4.326.841	10.432.195

Eigen vermogen

Algemene reserve

Stand per 1 januari
Onverdeeld resultaat
Stand per 31 december

2025	2024
158.608	42.924
72.554	115.684
231.162	158.608

Voorzieningen

Belastingen

2025	2024
-	-

Toelichtingen op de balans

Kortlopende schulden

	2025	2024
Crediteuren		
-Versluis Accountancy	1.452	-
-Technology Pull	17.606	-
-Frugivast		272
-TIB Development	5.823	2.904
-I&I Gouda	5.317	638
-New Creative Xolutions		762
-Verify	204.960	58.800
-Rotterdam School of Managment	11.193	-
-Vereniging GroentenFruit Huis		7.865
-Schregardus		1.065
-IOT Innovatief Ondernemen		3.750
-Tol Produkties	3.328	3.025
-ReMarkAble	5.414	1.134
-Athlon Car Lease	1.391	1.247
-People Power		2.420
-Business Development & Innovatie		6.643
-GewoonVera	2.874	2.094
-overige crediteuren	541	918
Overige overlopende passiva		
MIT-subsidies	28.933	-
PPS-toeslag	10.103.112	9.354.938
Projectkosten	20.336.893	23.654.346
Roadmap	-	-
Diverse nog te betalen	81.567	120.344
Personeelskosten/vakantiegeld	10.484	10.980
	30.820.887	33.234.144

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Op 24 november 2021 is de Stichting TKI Tuinbouw & Uitgangsmaterialen een leaseverplichting aangegaan voor 60 maanden met Athlon Car Lease Nederland. De hieruit voortvloeiende verplichtingen bedragen € 12.500 per jaar.

Per 1 maart 2017 heeft een verhuizing van het bureau plaatsgevonden van Gouda naar Zoetermeer. De hieruit voortvloeiende huurverplichtingen bedragen € 27.000 per jaar.

Toelichting op de rekening van baten en lasten

PROJECTEN

<u>Subsidie</u>	jaarrekening 2025	begroting 2025	begroting 2026	jaarrekening 2024
PPS-toeslag	9.049.645			3.814.157
Organiserend vermogen	752.603			816.722
MIT-subsidie	151.067			190.848
Overige subsidies	-			-
TOTAAL	9.953.315	6.696.879	6.928.500	4.821.727

DIVERSE BATEN

	jaarrekening 2025	begroting 2025	begroting 2026	jaarrekening 2024
Ontvangen rente	92.284			111.364
Overige baten	34			7.199
TOTAAL	92.317	-	-	118.563

Toelichting op de rekening van baten en lasten

<u>PERSONEELSKOSTEN</u>	jaarrekening 2025	begroting 2025	begroting 2026	jaarrekening 2024
Brutoloon	220.622			233.945
Extern personeel	120.000			100.000
Vakantiegeld/-dagen/eindejaarsuitkering	35.859			38.020
Gratificatie	6.073			-
Sociale lasten	26.892			28.370
Pensioenen	34.916			38.914
Studiekosten	8.585			-
Overige personeelskosten	1.863			1.609
TOTAAL	454.809	375.000	475.000	440.858

In 2025 was gemiddeld 2,02 fte in dienst. In de begroting was rekening gehouden met 1,84 fte. In februari 2025 is de afspraak gemaakt om de jaarlijkse vergoeding voor de inzet van de Scientific Director te verhogen naar € 120.000.

De pensioenregeling voor de Stichting TKI Tuinbouw & Uitgangsmaterialen is ondergebracht bij ABP. De verschuldigde pensioenpremies zijn verantwoord in de rekening van baten en lasten.

REIS-, VERBLIJF- EN VERGADERKOSTEN

<u>Bestuurskosten</u>	jaarrekening 2025	begroting 2025	begroting 2026	jaarrekening 2024
Vacatiegelden	6.047			2.652
Review committee	2.221			-
Vergaderkosten	499			1.810
TOTAAL	8.767	9.250	7.400	4.462

Met ingang van 2025 krijgt de bestuursvoorzitter een vaste vergoeding van € 6.000 per jaar exclusief reiskosten.

De vergoeding voor review van een projectvoorstel bedraagt € 78,50 per uur, met een maximum van een uur per voorstel. Dit is exclusief eventueel gemaakte reiskosten.

<u>Reis-, verblijf- en representatiekosten</u>	jaarrekening 2025	begroting 2025	begroting 2026	jaarrekening 2024
woon-werk	777			1.458
binnenland	2.216			1.308
buitenland	4.040			4.781
autokosten (lease)	13.100			12.405
representatie	4.188			5.371
TOTAAL	24.320	22.372	23.600	25.322

Op 23 december 2021 is er een elektrische leaseauto aangeschaft. De maandelijkse kosten hiervoor bedragen € 1.037,71 inclusief een voorschot voor de brandstofkosten. Deze laatste wordt op basis van nacalculatie verrekend. De eigen bijdrage bedraagt € 100,00 per maand. Deze is in mindering gebracht op de totale autokosten.

De kosten voor representatie bestaan voor het grootste deel uit afscheidskado's voor relaties.

Toelichting op de rekening van baten en lasten

ALGEMENE UITGAVEN

<u>Afschrijvingen</u>	jaarrekening 2025	begroting 2025	begroting 2026	jaarrekening 2024
automatisering	405			1.255
inventaris	818			1.166
TOTAAL	1.223	1.007	1.200	2.421

<u>Bureaunkosten</u>	jaarrekening 2025	begroting 2025	begroting 2026	jaarrekening 2024
Automatisering	3.264			1.178
Licenties	4.037			24.793
Bankkosten	480			337
Drukwerk/kantoorbehoeften	1.142			676
Verzekeringen	1.755			1.579
Onderhoud/kleine aanschaffingen	-			-
Overige kosten	330			50.142
TOTAAL	11.007	10.800	9.600	78.705

<u>Communicatie</u>	jaarrekening 2025	begroting 2025	begroting 2026	jaarrekening 2024
telecommunicatie en internet	3.524			2.543
website	908			1.617
TOTAAL	4.431	2.950	2.950	4.160

In 2025 is er een nieuwe mobiele telefoon aangeschaft.

De kosten voor de website bestaan uit de webhosting voor de domeinnamen en het contentbeheer hiervan.

<u>Promotie</u>	jaarrekening 2025	begroting 2025	begroting 2026	jaarrekening 2024
Publiciteit en PR	56.443			30.521
TOTAAL	56.443	30.000	45.000	30.521

In 2025 zijn er 6 podcasts opgenomen, is er deelgenomen aan Green Tech 2025 en zijn er kosten gemaakt voor de transitie Topsector.

Toelichting op de rekening van baten en lasten

<u>Externe advisering/diensten door derden</u>	jaarrekening 2025	begroting 2025	begroting 2026	jaarrekening 2024
Accountant	20.873			27.530
Juridische kosten	9.497			4.084
Salarisadministratie extern	666			742
Valorisatie	50.198			69.851
Diensten door derden	253.207			290.521
TOTAAL	334.441	216.000	334.000	392.728

De valorisatiekosten bestaan voor een deel uit het financieren van 1 project inzake Fieldlab evaluatie & validatie technologie (€ 7.500) en een onderzoek naar de effecten van de private-equity investeringen op de Nederlandse tuinbouwbedrijven (€ 11.192,50).

De kosten voor Diensten door derden worden voor € 151.067 gefinancierd uit de MIT-subsidie.

<u>HUISVESTINGSKOSTEN</u>	jaarrekening 2025	begroting 2025	begroting 2026	jaarrekening 2024
Huur	25.411			25.943
Onderhoud en schoonmaak	2.244			2.212
Overige	337			237
TOTAAL	27.991	29.500	29.750	28.392

PROJECTEN

	jaarrekening 2025	begroting 2025	begroting 2026	jaarrekening 2024
Onderzoekskosten	9.049.645			3.817.036
TOTAAL	9.049.645	6.000.000	6.000.000	3.817.036

Kasstroomoverzicht

	2025	2024
<u>Kasstroom uit operationele middelen</u>		
Saldo van baten en lasten	72.554	115.684
Afschrijvingen	1.223	2.421
Cashflow	73.777	118.105
Mutaties in werkkapitaal		
- kortlopende vorderingen	3.762.630	2.938.991
- kortlopende schulden	- 2.413.257	3.950.793
Mutatie werkkapitaal	- 6.175.887	1.011.802
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten (=nettokasstroom)	- 6.102.111	1.129.909
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>		
Mutaties in materiële vaste activa	3.243	-
Mutatie geldmiddelen	- 6.105.354	1.129.909
Beginsaldo geldmiddelen	10.432.195	9.302.285
Eindsaldo geldmiddelen	4.326.841	10.432.195
Mutatie geldmiddelen	- 6.105.354	1.129.909

OVERZICHT PROJECTEN												
projectnummer	projectnaam		toegekende tki-toeslag	bijdrage EZ	totaal project	reeds uitbetaald	nog te betalen	bijdrage overheid	tki-toeslag	reeds ontvangen EZ- subsidie	reeds ontvangen TKI-toeslag	nog te ontvangen
TU-2017-011	Towards a groundbreaking and future-oriented system change in agriculture and horticulture		517.259		517.259	413.807	103.452		517.259		413.807	103.452
TU-2017-013	Understanding Haploid Embryo Formation in Plants		700.000		700.000	560.000	140.000		700.000		560.000	140.000
TU-2018-005	Duurzame fruitintroducties beter begrepen		425.920		425.920	355.664	70.256		425.920		355.664	70.256
TU-2018-008	Strain instability in fungi as a model for the study of recombination and epegenetic regulation of meiosis		370.490		370.490	296.392	74.098		370.490		296.392	74.098
TU-2018-010	Lasting Beauty		488.800		488.800	391.040	97.760		488.800		391.040	97.760
TU-2018-014	Taking HDAC-Inhibitors to the next level in doubled-haploid embryo production		560.000		560.000	448.000	112.000		560.000		448.000	112.000
TU-2018-015	Tomato flavour enhancers		720.000		720.000	576.000	144.000		720.000		576.000	144.000
TU-2018-025	Ontwikkeling van betrouwbare, kosteneffectieve protocollen voor het aantonen van ziekteverwekkers van champignon in teeltsubstraten		448.000		448.000	358.400	89.600		448.000		358.400	89.600
TU-2018-026	Ouderdomsresistentie als een nieuwe manier om virusziekten en hun verspreiding te beheersen		280.000		280.000	224.000	56.000		280.000		224.000	56.000
TU-2018-027	A new method for potato breeding: the Fixation-Restitution approach		852.000		852.000	681.600	170.400		852.000		681.600	170.400
TU-2018-031	Development of a cucumber plant architecture optimization toolbox		432.000		432.000	345.600	86.400		432.000		345.600	86.400
TU-2018-032	Decreased vegetative branching in cultivated tomato		384.000		384.000	307.200	76.800		384.000		307.200	76.800
TU-2019-002	Durable virus resistance in tomato		720.000		720.000	576.000	144.000		720.000		576.000	144.000
TU-2019-003	AM-DBC's: Diagnose-Behandel-Combinaties voor perceel-specifieke beheersing van virulente aardappelmoeheid (AM) met behulp van resistente aardappelrassen		342.000		342.000	273.600	68.400		342.000		273.600	68.400

OVERZICHT PROJECTEN												
projectnummer	projectnaam		toegekende tki-toeslag	bijdrage EZ	totaal project	reeds uitbetaald	nog te betalen	bijdrage overheid	tki-toeslag	reeds ontvangen EZ- subsidie	reeds ontvangen TKI-toeslag	nog te ontvangen
TU-2019-004	Groen voor zorg: toepassingen voor patiënt en professionals		318.000		318.000	254.400	63.600		318.000		254.400	63.600
TU-2019-006	Novel strategy for durable Didymella resistance in cucumber		320.000		320.000	256.000	64.000		320.000		256.000	64.000
TU-2019-007	Een optimale zacht-fruitketen begint bij de oogst		353.425		353.425	326.200	27.225		353.425		326.200	27.225
TU-2019-009	Duurzame beheersing van onkruiden		641.086		641.086	581.138	59.948		641.086		581.138	59.948
TU-2019-012	Recontruction of the gene space and genetic mapping for tetraploid Leek		240.000		240.000	192.000	48.000		240.000		192.000	48.000
TU-2019-013	Understanding susceptibility of plants to geminiviruses		748.000		748.000	598.400	149.600		748.000		598.400	149.600
TU-2019-014	AGROS use case horticulture		1.895.000		1.895.000	1.436.000	459.000		1.895.000		1.436.000	459.000
TU-2019-016	GDHS-Greenhouse Data Harvesting System		300.000		300.000	239.497	60.503		300.000		239.497	60.503
TU-2020-01	Advanced light management by luminescent materials in greenhouse coatings		30.300		30.300	15.150	15.150		30.300		15.150	15.150
TU-2020-03	A leap into the unknown: understanding host-jumping by Fusarium oxysporum in cucurbits		250.000		250.000	200.000	50.000		250.000		200.000	50.000
TU-2020-04	The Nanokey: One Nanoparticle to Unlock All Plants		250.000		250.000	125.000	125.000		250.000		125.000	125.000
TU-2020-08	Moleculaire karakterisering waardplantenstatus stengelaaltjesrassen		284.000		284.000	217.000	67.000		284.000		217.000	67.000
TU-2020-09	Effecten van nutriënten op ziekten, plaagorganismen en hun bestrijders		681.000		681.000	544.800	136.200		681.000		544.800	136.200
TU-2020-10	Weet wat er leeft		624.000		624.000	485.000	139.000		624.000		485.000	139.000
TU-2020-12	Smart materials for crop production II		480.000		480.000	360.000	120.000		480.000		360.000	120.000
TU-2020-13	From Sweet to Valuable		400.000		400.000	300.000	100.000		400.000		300.000	100.000
TU-2020-14	Towards a RESilient POTato cropping system (RESPOT)		415.000		415.000	309.500	105.500		415.000		309.500	105.500
TU-2020-15	Groen op Zaad		600.000		600.000	537.491	62.509		600.000		537.491	62.509
TU-2020-16	Kleurrijke belichting		376.000		376.000	282.000	94.000		376.000		282.000	94.000
TU-2020-17	Integrated RP towards sust. resistance against the Tospovirus-thrips		831.000		831.000	664.800	166.200		831.000		664.800	166.200
TU-2020-19	Karakterisering biologische onderdrukking plantparasitaire aaltjes		393.000		393.000	100.000	293.000		393.000		100.000	293.000
TU-2020-20	Borging van effluent rwzi voor glastuinbouwsector		117.500		117.500	80.000	37.500		117.500		80.000	37.500

OVERZICHT PROJECTEN												
projectnummer	projectnaam		toegekende tki-toeslag	bijdrage EZ	totaal project	reeds uitbetaald	nog te betalen	bijdrage overheid	tki-toeslag	reeds ontvangen EZ- subsidie	reeds ontvangen TKI-toeslag	nog te ontvangen
TU-2021-01	The Spitting Image		275.000		275.000	220.000	55.000		275.000		220.000	55.000
TU-2021-02	Towards optimal nutrient content and taste of fresh vegetables: A Value chain analysis		240.000		240.000	40.000	200.000		240.000		40.000	200.000
TU-2021-03	Bollen@Bodem & Aaltjes: integraal aangepakt		626.000		626.000	500.800	125.200		626.000		500.800	125.200
TU-2021-04	Intelligent Crop Protection		240.000		240.000	192.000	48.000		240.000		192.000	48.000
TU-2021-05	Unravelling phytochemical diversity in potato and lettuce through molecular networking		392.000		392.000	313.600	78.400		392.000		313.600	78.400
TU-2021-06	Unlocking the hidden potential in polyploid crops: unmasking the value of favorable recessive alleles using gene editing as a tool		320.000		320.000	256.000	64.000		320.000		256.000	64.000
TU-2021-07	Masterplan Verticillium		396.000		396.000	316.800	79.200		396.000		316.800	79.200
TU-2021-08	Naar een standaard voor het meten van de microbiologisch kwaliteit van groeimmedia op basis van hernieuwbare grondstoffen		448.000		448.000	358.400	89.600		448.000		358.400	89.600
TU-2021-09	Weerbare bol		400.000		400.000	310.000	90.000		400.000		310.000	90.000
TU-2021-10	Variation in S gene and S gene dosage to increase Botrytis resistance in rose and strawberry		672.000		672.000	537.600	134.400		672.000		537.600	134.400
TU-2021-11	BABY BOOM-Mediated Plant Propagation		308.000		308.000	246.400	61.600		308.000		246.400	61.600
TU-2021-12	Effector-screening and Genome Wide Association Studies to enable breeding for resistance to Phytophthora capsici		720.000		720.000	90.000	630.000		720.000		90.000	630.000
TU-2021-13	Duurzame graszaadteelt in een duurzame akkerbouw rotatie		180.906		180.906	110.504	70.402		180.906		110.504	70.402
TU-2021-14	Monitoring van luchtmonsters op de aanwezigheid van plantenpathogenen in het kader van IPM		475.000		475.000	160.000	315.000		475.000		160.000	315.000
TU-2021-15	Ecosystem design for biological pest control on hairless tomato plants		192.000		192.000	153.600	38.400		192.000		153.600	38.400
TU-2021-16	Towards Sustainable Flower Distribution from Kenya - making the transistion from air to sea freight		347.500		347.500	60.000	287.500		347.500		60.000	287.500
TU-2021-17	Organische stof in recirculatiewater voor sturing microbiële diversiteit en funcionaliteit (OSIRES)		492.000		492.000	87.500	404.500		492.000		87.500	404.500

OVERZICHT PROJECTEN												
projectnummer	projectnaam		toegekende tki-toeslag	bijdrage EZ	totaal project	reeds uitbetaald	nog te betalen	bijdrage overheid	tki-toeslag	reeds ontvangen EZ- subsidie	reeds ontvangen TKI-toeslag	nog te ontvangen
TU-2021-18	Towards broad and sustainable geminivirus resistance: Novel tomato resistance genes and their associated mechanisms		400.000		400.000	320.000	80.000		400.000		320.000	80.000
TU-2021-19	Koppeling Bestaande Digital Twins (KBDT)		937.667		937.667	687.116	250.551		937.667		687.116	250.551
TU-2021-20	Soap help plants: Exploiting plant defense compounds ti improve disease resistance in chrysanthemum		275.000		275.000	220.000	55.000		275.000		220.000	55.000
TU-2021-21	Stabilizing unstable traits: elucidating the machanisms underlying non-mendelian segregation in crops		275.000		275.000	68.750	206.250		275.000		68.750	206.250
TU-2021-22	Grenswaarden Waterkwaliteit		279.000		279.000	186.000	93.000		279.000		186.000	93.000
TU-2021-23	Toekomst met virusvrije bloembollen		600.000		600.000	150.000	450.000		600.000		150.000	450.000
TU-2021-24	The effect of school gardening on children's healthy and sustainable eating habits and the requirements for structural implementation		275.000		275.000	220.000	55.000		275.000		220.000	55.000
TU-2022-01	Fixation-Restitution Breeding - analysis and sythesis of haplotype compositions of diploid germplasm		300.000		300.000	100.000	200.000		300.000		100.000	200.000
TU-2022-02	De ontwikkeling van de PALLIGEN-test voor het monitoren en beheersen van virulente Globodera pallida		259.810		259.810	154.906	104.904		259.810		154.906	104.904
TU-2022-03	Clavibacter michiganensis proteins as a tool to identify host susceptibility genes		600.000		600.000	65.955	534.045		600.000		65.955	534.045
TU-2022-04	Resistance to invasive Phytoplasma and Zebra Chip Disease in potato		432.000		432.000	311.202	120.798		432.000		311.202	120.798
TU-2022-05	Maternal Haploid Induction		122.000		122.000	21.000	101.000		122.000		21.000	101.000
TU-2022-06	Precision genome editing to alter disease resistance specificities in plants		415.967		415.967	106.274	309.693		415.967		106.274	309.693
TU-2022-07	Virus induced genome editing in crops to facilitate precision breeding		280.000		280.000	57.441	222.559		280.000		57.441	222.559
TU-2022-08	Dissection of regeneration response by tissue-specific induction and single-cell profiling		275.000		275.000	206.250	68.750		275.000		206.250	68.750
TU-2022-09	Biosensors for improved crop light use efficiency		275.000		275.000	206.250	68.750		275.000		206.250	68.750

OVERZICHT PROJECTEN												
projectnummer	projectnaam		toegekende tki-toeslag	bijdrage EZ	totaal project	reeds uitbetaald	nog te betalen	bijdrage overheid	tki-toeslag	reeds ontvangen EZ- subsidie	reeds ontvangen TKI-toeslag	nog te ontvangen
TU-2022-10	The impact of timing: unravelling the machnisms behind inflorescence termination in tomato		275.000		275.000	206.250	68.750		275.000		206.250	68.750
TU-2022-11	Toekomstbestendig snijbloemen telen op water		553.905		553.905	424.886	129.019		553.905		424.886	129.019
TU-2022-12	Volhoudbare Duurzame Koolteelt		652.597		652.597	374.289	278.308		652.597		374.289	278.308
TU-2022-13	De groene tulp, richting 0-impact op milieu en omgeving		880.000		880.000	379.250	500.750		880.000		379.250	500.750
TU-2022-14	In-depth single-cell analysis of tomato anther development during heat stress		275.000		275.000	206.250	68.750		275.000		206.250	68.750
TU-2023-01	Design for Climate Change (DCC)		681.478		681.478	200.438	481.040		681.478		200.438	481.040
TU-2023-02	Defining the beginning op ripening: a model for the initiation of the ethylene burst in tomato fruits		275.000		275.000	68.750	206.250		275.000		68.750	206.250
TU-2023-03	Towards sustainable powdery Mildew resistance in tomato and pepper by combining resistance genes		600.000		600.000	181.230	418.770		600.000		181.230	418.770
TU-2023-04	Expose Effector Action: Identification of Xanthomonas Effector Targets as Leads for Resistance Breeding in Brassica		280.096		280.096	76.024	204.072		280.096		76.024	204.072
TU-2023-05	Multiplex Receptor bioassay voor de online monitoring van waterkwaliteit		327.000		327.000	77.000	250.000		327.000		77.000	250.000
TU-2023-06	Integrale aanpak tulpenmijt		576.000		576.000	278.500	297.500		576.000		278.500	297.500
TU-2023-07	Tomato Trichome Development and Terpene Biosynthesis: Characterizing Key Players for Insect Resistance		263.656		263.656	65.914	197.742		263.656		65.914	197.742
TU-2023-08	Elucidfating the molecular basis of SEIT-mediated susceptibility to Fusarium wilt disease		275.000		275.000	68.750	206.250		275.000		68.750	206.250
TU-2023-09	Intelligente aansturing van belichting voor een rendabele klimaatneutrale glastuinbouw		626.990		626.990	389.541	237.449		626.990		389.541	237.449
TU-2023-10	wAardewerk		510.619		510.619	121.114	389.505		510.619		121.114	389.505
TU-2023-11	Verdamping en vochtbalans van plant en kas in een energiezuinige teelt		887.563		887.563	710.050	177.513		887.563		710.050	177.513

OVERZICHT PROJECTEN												
projectnummer	projectnaam		toegekende tki-toeslag	bijdrage EZ	totaal project	reeds uitbetaald	nog te betalen	bijdrage overheid	tki-toeslag	reeds ontvangen EZ- subsidie	reeds ontvangen TKI-toeslag	nog te ontvangen
TU-2023-12	Cellular Gymnastics: Mechanical Control of Plant Tissue Culture		275.000		275.000	68.750	206.250		275.000		68.750	206.250
TU-2023-13	X-tra heat tolerance-tolls to assess female reproductive development and functioning and their application to evaluate heat tolerance		180.000		180.000	90.000	90.000		180.000		90.000	90.000
TU-2023-14	Meetbaar maken en sturen op induceerbare Plantweerbaarheid in de keten		420.000		420.000	150.000	270.000		420.000		150.000	270.000
TU-2023-15	You have to lose to win: targeting susceptibility genes as an approach to combat necrotrophs in tomato and beyond		275.000		275.000	68.750	206.250		275.000		68.750	206.250
TU-2023-16	Remote Precision Growing (RPG)		1.115.767		1.115.767	691.882	423.885		1.115.767		691.882	423.885
TU-2023-17	Nieuwe bestuivers voor zaadproductie in de tuinbouw: bestuiving van sla en verwante soorten door groefbijen		255.000		255.000	127.500	127.500		255.000		127.500	127.500
TU-2023-18	Vitale teelt hyacint 'the missing link'		136.200		136.200	45.300	90.900		136.200		45.300	90.900
TU-2023-19	Groene schoolpleinen Monitor		115.000		115.000	71.000	44.000		115.000		71.000	44.000
TU-2024-01	Grow IT Secure (GITS)		500.000		500.000	167.000	333.000		500.000		167.000	333.000
TU-2024-02	Fighting the Trojan Horse, durable viral resistance in tomato		832.000		832.000	208.000	624.000		832.000		208.000	624.000
TU-2024-03	Fusarium wilt on lettuce: understanding disease development in a changing climate		715.737		715.737	163.978	551.759		715.737		163.978	551.759
TU-2024-04	De Transparante Tuinder		756.400		756.400	227.160	529.240		756.400		227.160	529.240
TU-2024-05	BPC: een nieuwe methode voor plaagbestrijding		229.500		229.500	76.500	153.000		229.500		76.500	153.000
TU-2024-06	Understanding phloembased pest-insect resistance in tomato		230.500		230.500	58.000	172.500		230.500		58.000	172.500
TU-2024-07	AI-assisted potato improvement to manage the plant destroyer Phytophthora		300.000		300.000	43.750	256.250		300.000		43.750	256.250
TU-2024-08	Winning the battle early: enhancing our understanding of pest egg-killing cell death responses for crop resistance breeding		300.000		300.000	82.000	218.000		300.000		75.000	225.000
TU-2024-09	Voldoende en duurzaam geteelde sla in de vollegrond		588.000		588.000	147.000	441.000		588.000		147.000	441.000
TU-2024-10	With downy mildew resistance towards smart breeding of disease-free roses		500.000		500.000	90.000	410.000		500.000		90.000	410.000

OVERZICHT PROJECTEN												
projectnummer	projectnaam		toegekende tki-toeslag	bijdrage EZ	totaal project	reeds uitbetaald	nog te betalen	bijdrage overheid	tki-toeslag	reeds ontvangen EZ- subsidie	reeds ontvangen TKI-toeslag	nog te ontvangen
TU-2024-11	Stay cool in the cold: increased felxibility in the postharvest chain with cold-tolerant fresh produce		640.000		640.000	80.000	560.000		640.000		80.000	560.000
TU-2024-12	A genome-wide, multi-level approach to identify the key factors driving plant regeneration		422.557		422.557	46.570	375.987		422.557		46.570	375.987
TU-2024-13	New biomass prediction methods to study the relationship between photosynthesis and biomass production		300.000		300.000	102.000	198.000		300.000		66.000	234.000
TU-2024-14	Leveraging nature's potential for sustainable crop protection		288.000		288.000	72.000	216.000		288.000		72.000	216.000
TU-IM-2025	MIT-subsidie Innovatiemakelaars			100.000	100.000	100.000	-	100.000		100.000		-
TU-NE-2025	MIT-subsidie Netwerkactiviteiten			100.000	100.000	100.000	-	100.000		100.000		-
	TOTAAL		47.828.195	200.000	48.028.195	27.851.402	20.176.793	200.000	47.828.195	200.000	27.608.402	20.219.793

WNT-verantwoording

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Stichting TKI Tuinbouw en Uitgangsmaterialen van toepassing zijnde regelgeving:

Het algemene WNT-maximum.

Bedragen x € 1	M.P. Roelse	
	2025	2024
Functie	operationeel directeur	operationeel directeur
Duur dienstverband in 2025	1/1-31/12	1/1-31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,0	1,0
Gewezen topfunctionaris	nee	nee
Echte of fictieve dienstbetrekking	ja	ja
Individueel WNT-maximum	246.000	233.000
Bezoldiging		
Beloning	177.066	165.399
Belastbare onkostenvergoedingen	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	22.947	23.204
<i>Subtotaal</i>	200.013	188.603
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	-	-
Totaal bezoldiging	200.013	188.603

Bedragen x € 1	J. Vogelesang	
	2025	2024
Functie	scientific director	scientific director
Duur dienstverband in 2025	1/1-30/6	1/1-31/12
Omvang dienstverband (in fte)	0,6	0,6
Gewezen topfunctionaris	nee	nee
Echte of fictieve dienstbetrekking	ja	ja
Individueel WNT-maximum	147.600	139.800
Bezoldiging		
Beloning	60.555	83.852
Belastbare onkostenvergoedingen	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	10.392	15.042
<i>Subtotaal</i>	70.947	98.894
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	-	-
Totaal bezoldiging	70.947	98.894

Bedragen x € 1	O. Scholten	
	2025	2024
Functie	scientific director	scientific director
Duur dienstverband in 2025	1/7-31/12	-
Omvang dienstverband (in fte)	0,6	-
Gewezen topfunctionaris	nee	-
Echte of fictieve dienstbetrekking	ja	-
Individueel WNT-maximum	147.600	-
Bezoldiging		
Beloning	73.279	-
Belastbare onkostenvergoedingen	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	10.198	-
<i>Subtotaal</i>	83.478	-
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	-	-
Totaal bezoldiging	83.478	-

Overige gegevens

Bestemming saldo

Het positieve saldo van baten en lasten van € 72.544 wordt toegevoegd aan het eigen vermogen.

Controleverklaring

Voor de tekst van de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina van de jaarrekening.

Aan het bestuur van
Stichting Topconsortium voor Kennis en Innovatie Tuinbouw en Uitgangsmaterialen
Louis Pasteurlaan 6
Hortiversum Kamers A3.17 en A3.19
2719 EE Zoetermeer

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Topconsortium voor Kennis en Innovatie Tuinbouw en Uitgangsmaterialen te Gouda gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Topconsortium voor Kennis en Innovatie Tuinbouw en Uitgangsmaterialen per 31 december 2024 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de Richtlijn voor Kleine organisaties-zonder-winststreven (RJkc1) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de rekening van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en het Controleprotocol WNT. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Topconsortium voor Kennis en Innovatie Tuinbouw zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:



- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met RJKc1.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor Kleine organisaties-zonder-winststreven (RJKc1) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Schoonhoven, 12 juni 2026
Versluis Accountancy B.V.

J. Versluis RA